

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



VAKKO

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

**30.09.2012 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

30.09.2012 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır (Vakko Holding A.Ş., %80,7 pay).

Şirket, mağazalar haricindeki ana faaliyetlerini Vakko Moda Merkezi (ticari merkez) ve Vakko Üretim Merkezi'nde sürdürmektedir. Söz konusu lokasyonlara ait adres ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakışı Cad. No:35
Üsküdar-İSTANBUL
Telefon: 0216 554 07 00 Fax: 0216 474 40 15

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Sanayi Mahallesi
1673. Sokak No:25 Telefon 0212 622 55 00
Esenyurt -İSTANBUL Fax 0212 672 33 88

Şirket'in 15.05.2012 günü yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde 3 yıllığına seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Yönetim Kurulu:

Cem Hakko	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Jeff Hakko	(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Alber Elhadef	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Bülent Ahmet Turan	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Tuncer Akgün	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hüsnü Ertuğrul Ergöz	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan görev taksimi neticesinde; Denetim Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Üye Tuncer Akgün'ün ve Üyeliğine Bağımsız Üye Hüsnü Ertuğrul Ergöz'ün seçilmelerine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına ise Hüsnü Ertuğrul Ergöz'ün, Üyeliklerine ise Tuncer Akgün ve Jeff Hakko'nun seçilmelerine karar verilmiştir. Bu komitede görevli kişiler aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Ücret Komitesi görevlerini de üstlenecektir.

Ayrıca, 15.05.2012 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Denetim Kurulu seçilmiştir. İlgili Kurul'un üyeleri, Haluk Erdem ve Erdoğan Sağlam olarak belirlenmiştir. İlgili Denetim Kurulu önceki dönemde de aynı kişilerden oluşmakta idi.

Gerçekleşen Olağan Genel Kurul'a ilişkin Hazirun Cetveli ve Toplantı Tutanağı gibi bilgilere kurumsal internet sitesi olan www.vakko.com.tr adresinden ulaşılabilir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in Dönem Performansına İlişkin Genel Bilgiler Şirket'in Dönem Performansına ve Faaliyetlerine İlişkin Genel Bilgiler

Şirket 2012 yılının ilk 9 ayını pozitif dönem karı ile tamamlamıştır. 2012 yılı 9 aylık bağımsız denetim raporu detayları, karşılaştırmalı mali tablolar ve diğer gerekli tüm bilgilere Vakko kurumsal sitesi olan www.vakko.com.tr ve Kamuya Aydınlatma Platformu'na ilişkin web adresinden ulaşılabilir (www.kap.gov.tr).

Şirket Ağustos ayı içerisinde İstanbul Trump Towers içerisinde Butik Vakko açmış ve özellikle eşarp satışlarına yönelik olarak İstanbul'da Gebze Center ve Ankara Gordion AVM içerisinde kiosk mağazası açılışları gerçekleştirmiştir.

Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak piyasa riski, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket; fiyata olarak hassasiyeti paralelinde önümüzdeki dönem beklentilerine uygun olarak spot veya rotatif kredi kullanımları gerçekleştirmektedir. Ayrıca likidite riskine karşılık olarak, uygun fiyat bulması halinde kredilerin kısa vadeden uzun vadeye taşınması yönünde çalışma yapmaktadır.

Bir çok markanın ithalatçısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde euro ve dolar alış forward anlaşmaları yapabilmektedir. Yılın 3. çeyreğinde herhangi bir türev ürün kullanılmamıştır.

Şirket, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu, ipotek alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında XXII. dönem grup toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 31 Ağustos 2010 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 36 ay süreli olarak 01.04.2010 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir. Bu anlaşma neticesinde TEKSİF'in almış olduğu , Vakko'yu da kapsayan grev uygulama kararı ve Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası'nın almış olduğu lokavt kararı yürürlükten kaldırılmıştır.

İmzalanan sözleşme ile, 31 Mart 2010 tarihindeki brüt ücretlere birinci yılın ilk altı ayı için yüzde 4, ikinci altı ayı için yüzde 3; ikinci yılın ilk altı ayı için yüzde 4, ikinci altı ayı için yüzde 3; üçüncü yılın ilk altı ayı için yüzde 4, ikinci altı ayı için de yüzde 3 oranında zam yapıldı.

Ayrıca sosyal yardımlar konusunda da ücret zamları oranında artış sağlanmıştır.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

2012 yılı ilk 9 ayı içerisinde Kurumsal Yönetim İlkeleri Prensipleri paralelinde SPK onayı ile esas sözleşme değişiklikleri gerçekleştirilmiştir. Onaylı esas sözleşme tadil metnine Şirket'in kurumsal internet sitesi www.vakko.com.tr anasayfası üzerinden Yatırımcı İlişkileri > Diğer Bildirimler kısmından ulaşılabilir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kar Dağıtım Politikası

Şirket kar dağıtım politikası Şirket'in kurumsal internet sitesi www.vakko.com.tr anasayfası üzerinden Yatırımcı İlişkileri > Diğer Bildirimler kısmında yayınlanmaktadır.

Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları

Yılın 3. çeyreği sektörde genel olarak sonbahar - kış sezon satışlarının hareketlenmeye başladığı ve buna ilaveten yaz dönemi indirimli satışların da önemli yer bulduğu dönemlerdir. Bu satışların genel olarak stok eritme ve buna bağlı ciro sağlamaya etkisi bulunmaktadır.

Bunun haricinde, Vakko hedef kitlesine uygun lokasyonlarda yer alarak büyüme stratejisinin sürdürülmesi planlanmaktadır.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Yılın son 3 aylık döneminin, özellikle yılbaşı satışları ile birlikte satış cirolarına önemli katkı sağlanması beklenmektedir.