

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



V A K K O

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

**30.06.2009 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

30.06.2009 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim San. İşl. A.Ş. (Vakko), perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır (Vakko Holding A.Ş., %80,7 pay).

Şirket'in merkez adresi aşağıdaki şekildedir:

Merkez:

Prof. Dr. Fahrettin Kerim Gökay Caddesi,13
Kazım Karabekir Plaza,B-1 Blok
Altunizade
Üsküdar-İSTANBUL

Telefon 0216 554 07 00
Fax 0216 474 10 91

Şirket üretim ve lojistik faaliyetlerini sürdürdüğü kalıcı adresi aşağıdaki şekildedir

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Sanayi Mahallesi
1673. Sokak No:25
Esenyurt -İSTANBUL

Telefon 0212 622 55 00
Fax 0212 672 33 88

29.04.2008 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı 3 yıllık süre için seçilen ve ilgili hesap dönemi içerisinde geçerli Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmaktadır:

Yönetim Kurulu:

Albert Hakko	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Cem Hakko	(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Jeff Hakko	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Alber Elhadeif	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Bülent Ahmet Turan	(Yönetim Kurulu Üyesi)

Hesap dönemi içerisinde yapılan (28.04.2009 Tarihli) Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Sn. Haluk Erdem ve Sn. Erdoğan Sağlam'ın 1 yıl süre ile Denetim Kurulu üyeliklerine seçilmeleri kararlaştırılmıştır.

Şirket'in Hesap Dönemi Performansına İlişkin Genel Bilgiler

Vakko, hesap dönemi içerisinde ilkbahar-yaz koleksiyonuna ilişkin ürünlerin satışına devam etmiştir.

Şirket performansını arttırmak adına Mayıs ayı sonunda önemli bir politika değişikliği gerçekleşmiştir. Satışlarda büyük yoğunluğa sahip taksitli kredi kartlı satışlarının finansmanına ilişkin yöntem, bankaların erken ödeme komisyonlarından düşük maliyetli fonlama imkanlarının artması neticesinde değiştirilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Buna göre, yakın zamandaki hesap dönemlerinde kullanılan kredi kartı satışlarının iskonto ettirilmesi yönteminden vazgeçilmiş ve daha düşük maliyetli fonlama araçları ile satışlar finanse edilmiştir. Buna ilişkin Şirket bilançosunda kısa vadeli kredilerde izlenen artışın belli oranda fazlasıyla karşılığı Şirket bilançosunun aktif tarafında izlenen “Kredi Kartlarından Alacaklar” hesap bakiyesinde görülmektedir.

Şirket’in, kredi kartından alacak bakiyesini aşmayacak şekilde kullandığı bu düşük maliyetli finansman yöntemi sayesinde finansman giderleri önemli ölçüde sınırlandırılmıştır.

Şirket’in 30.06.2009 tarihi itibarıyla oluşan daha detaylı bilanço, gelir tablosu gibi rakamsal büyüklükleri ile dip notlar ve diğer ilgili haberlerine Şirket’in internet sitesi olan www.vakko.com.tr adresinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümünden ulaşmak mümkündür.

Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirket’in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak piyasa riski, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket ana prensip olarak, likidite riskini sınırlamak adına tercihini genel olarak uzun vadeli kredilerden yana kullanmaktadır. Şirket faiz riskini sınırlamak adına, kredilerini rotatif kredilerden ziyade sabit taksitli kredilere yoğunlaştırmıştır. Rotatif krediler, nadiren ve piyasa faiz oranları dikkate alınarak kısa süreli nakit ihtiyaçları paralelinde talep edilmektedir.

Bir çok ithal markanın tek satıcısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde euro alış forward anlaşmaları yapabilmektedir.

Şirket, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu, ipotek, çek/senet alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirket, Türkiye Tekstil İşverenler Sendikası’na üye olması nedeni ile işyerinde yetki sahibi olan Türk İş Konfederasyonu’na bağlı Teksif Sendikası ile Grup Toplu İş Sözleşmesi yapmaktadır.

01.04.2007 tarihinde başlayan 21. dönem görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır. Anlaşma neticesinde, ücret zamları 01.04.2007 ile 30.09.2007 arasındaki ilk 6 ay için %4, 01.10.2007 ile 31.03.2008 arasındaki ikinci 6 ay için %5, 01.04.2008 ve 31.03.2010 tarihleri arasında kalan üç, dört, beş ve altıncı dönemler için de %4 olarak belirlenmiştir.

İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Faaliyet alanı; ipek, yünlü, pamuklu, suni ve sentetik ipliklerden imal edilen her çeşit kumaşın boya, apre, emprime ve konfeksiyon ürünlerinin üretilmesi olan Vakko Tekstil, bu ürünleri üretmek üzere aynı lokasyonda farklı iki üretim birimine sahiptir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bunlardan ilki olan konfeksiyon işletmesi yaklaşık 5.500 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Vakko stilistleri tarafından tasarlanan ürünler modelistler tarafından çalışılmakta ve işletmede butik tarzda üretime konu olmaktadır. Üretim kalitesini sürdürmek amacıyla üretim, yurtdışı danışmanlar desteğinde yürütülmektedir. Her aşamada kalite kontrole tabi tutulan ürünler, Vakko standartlarına göre paketlenerek mağazalara gönderilmektedir.

Diğer üretim birimi olan emprime işletmesi ise yaklaşık 6.000 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Bu işletme içerisinde Vakko eşarpları, hazır giyim ve dekorasyon kumaşları üretilmektedir. Baskı işleminin bir bölümü tamamen el işçiliğine dayalı baskı masalarında, bir bölümü ise modern teknoloji ile üretilmiş tam ve yarı otomatik baskı tezgahlarında gerçekleştirilmektedir.

Emprime işletmesinde üretilen Vakko eşarpları, ürünlerde insan sağlığına zararlı (kanserojen, allerjik, ağır metal ve diğer) maddelerin bulunmadığını belgeleyen uluslararası sertifikaya sahiptir.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Global ekonomideki belirsizlikler, uzunca bir süredir büyük – küçük her işletmenin önünde bir risk olarak ortaya çıkmıştır. Ancak zaman içerisinde yerel ve global anlamda alınan önlemler ile belirsizlikler nedeniyle piyasada oluşan dalgalanmaların boyutları azalma eğilimine girmiştir.

Bu ekonomik yapı içerisinde Vakko, çok önceden karara bağladığı bir dizi tedbiri yürürlüğe koymuş ve bunların olumlu yansımalarını görmeye başlamıştır. Krizin en şiddetli hissedildiği ve bu rapora konu ilk 6 ayda işletmenin ortaya koyduğu performans 2008'in aynı dönemine kıyasla daha olumlu işaretler vermektedir.

Mali tablolardan izlenebilecek ilk 6 aylık performanstan hareketle, küresel olarak zor bir dönemde alınan bu tedbirlerin yılın geri kalan döneminde de kazanımlar sağlaması öngörülmektedir.

Hesap Dönemi İçerisinde Gerçekleştirilen Olağan Yıllık Genel Kurul Toplantısı

28.04.2009 tarihi itibarıyla Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Olağan Genel Kurul'a ilişkin hazırlanmış cetveli ve toplantı tutanaklarına www.vakko.com.tr adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşılabilir.