

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



V A K K O

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

**31.03.2016 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

31.03.2016 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır (Vakko Holding A.Ş.'nin pay oranı 31.12.2015 itibarıyla %85,84'dir).

Şirket, mağazalar haricindeki ana faaliyetlerini Vakko Moda Merkezi (ticari merkez) ve Vakko Üretim Merkezi'nde sürdürmektedir. Söz konusu lokasyonlara ait adres ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakiş Cad. No:35
Üsküdar-İSTANBUL

Telefon: 0216 554 07 00 Fax: 0216 474 40 15

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Koza Mahallesi

1673. Sokak No: 125

Esenyurt -İSTANBUL

Telefon 0212 622 55 00

Fax 0212 672 33 88

Şirket'in 19.04.2016 günü yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde 1 yıllığına seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Yönetim Kurulu:

| | |
|--------------------|---------------------------------|
| Cem Hakko | (Yönetim Kurulu Başkanı) |
| Jeff Hakko | (Yönetim Kurulu Başkan Vekili) |
| Alber Elhadeff | (Yönetim Kurulu Üyesi) |
| Jaklin Güner | (Yönetim Kurulu Üyesi) |
| Bülent Ahmet Turan | (Yönetim Kurulu Üyesi) |
| Tuncer Akgün | (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) |
| Jeffi Josef Medina | (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) |

Ayrıca, 19.04.2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Sermaye Piyasası Kurul tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası'nda Bağımsız Denetim Standartları hakkında tebliğ gereği, Denetim'den Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak 2016 yılı faaliyet ve hesaplarının denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçimi yapılan Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimine karar verilmiştir.

Şirketin 19.04.2016 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin Toplantı Tutanağı, Hazirun Cetveli ve diğer bilgilere Şirket internet sitesi olan kurumsal.vakko.com üzerinde "Yatırımcı İlişkileri" kısmından ulaşılabilir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in Dönem Performansına İlişkin Genel Bilgiler

2016 yılı Ocak-Mart döneminde satış geliri 2015 yılı Ocak-Mart dönemine göre %21 artarken, aynı dönemde brüt karda ise %32'lik artış gerçekleşmiştir. 2016 yılı Ocak-Mart döneminde satış geliri 118.706.088 TL olarak gerçekleşmiştir (31.03.2015:97.959.446 TL). Şirketin 2016 yılı Ocak-Mart dönemi pazarlama , satış ve dağıtım giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre % 16 , genel yönetim giderleri ise % 28 artış göstermiştir. Şirketin esas faaliyet zararı ise 4.294.992 TL azalarak, 251.618 TL olmuştur . Dönem zararı ise 5.040.461 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. (31.03.2015 : 7.858.862 TL)

31.03.2016 tarihi itibarıyla toplam varlıklar 400.051.383 TL seviyesindedir (31.12.2015 itibarıyla 379.392.445 TL). Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.'nin 31.03.2016 tarihi itibarıyla dönen varlıklarının toplam varlıklar içindeki oranı yaklaşık %60'tır (31.12.2015: %58). Dönen varlıklar 31.03.2016 tarihi itibarıyla 240.098.037 TL seviyesindedir (31.12.2015 itibarıyla 219.576.783 TL).

2015 yılı itibarıyla, toplam kaynaklar içerisinde özsermaye kalemleri yaklaşık %45'lik orana sahiptir (31.12.2014: %41). Şirketin toplam özsermayesi ise 31.03.2016 tarihi itibarıyla 164.845.465 TL seviyelerindedir (31.12.2015: 170.811.536 TL)

Şirketin 31.03.2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ilişkin detaylı bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) adresi olan www.kap.gov.tr üzerinden ulaşılabilir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket faaliyetlerini yürütürken oluşabilecek net işletme sermayesi ihtiyacını özkaynaklar ve gerekli olması durumunda kısa vadeli kredilerle finanse etmektedir. Likidite riskine karşılık olarak, kredilerin vade dağılımı yakinen takip edilmekte olup gerektiği durumlarda kısa vadeli kredilerin uzun vadeye yayılması politikaları uygulanmaktadır.

Bir çok markanın ithalatçısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde euro ve dolar alış forward anlaşmaları yapabilmektedir.

Şirket satış gelirleri arasında çoğunluk paya sahip olan perakende satışlarının ödemelerini büyük bir oranda kredi kartı aracılığıyla sağlamaktadır. Bu alacaklardan doğabilecek tahsilat riskinin ödeme tipinin banka kredi kartı olması dolayısıyla göz ardı edilebilir seviyede olduğu düşünülmektedir. Bunun yanı sıra, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu ve ipotek alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında XXIII. dönem grup toplu iş sözleşmesi görüşmelerinden olumlu sonuç alınamaması nedeni ile TEKSİF, Şirket'i de kapsayan 15.08.2013 ile 22.08.2013 tarihleri arasında grev uygulaması yapmıştır. Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri sendikası da Şirket'i de kapsayan 15.08.2013 ile 18.08.2013 tarihleri arasında lokavt uygulaması yapmıştır. Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası 19.08.2013 tarihinde lokavt uygulamasına son vermiştir. Devam eden görüşmeler neticesinde Toplu İş sözleşmesi 23.08.2013 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 36 ay süreli olarak 01.04.2013 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir. Bu anlaşma neticesinde TEKSİF'in almış olduğu 15.08.2013 ile 22.08.2013 tarihleri arasında uygulanan, Şirket'i de kapsayan grev uygulaması son bulmuştur.

İmzalanan sözleşme ile, 31.03.2013 tarihindeki brüt ücretlere önce kıdem teşvik zammı yapılmış ve bu ücretlere birinci yılın ilk altı ayı için yüzde 5, ikinci altı ayı için yüzde 3; ikinci yılın ilk altı ayı için yüzde 3, ikinci altı ayı için yüzde 4; üçüncü yılın ilk altı ayı için yüzde 3, ikinci altı ayı için de yüzde 4 oranında zam yapılmıştır.

Ayrıca sosyal yardımlara da ücret zamları oranında artış yapılmıştır.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

2016 yılı ilk 3 ayında değişiklik gerçekleşmemiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları

Şirket, bulunduğu perakende mağazacılık sektöründe müşterilerine lüks segmentte ürün pazarlaması ile iştigal etmektedir. Bu alanda köklü yapısı sayesinde sektörde önemli bir yere sahiptir. Bu konumunu korumak ve güçlendirmek amacıyla Şirket, kendisine pozitif katkı sağlayacağını düşündüğü lokasyonlarda bulunma stratejisine sahiptir.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Genel olarak da değerlendirmek gerekirse; Şirket 75 yılı aşan süredir faaliyet göstermektedir. Bu uzunca süreye hakim olan genel anlayış ile Şirket bundan sonra da başta ülkemiz olmak üzere, paydaşlar , çalışanlar , müşteriler ve diğer tüm hak sahiplerine değer katacak çalışmalarını sürdürme kararlılığında.