

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**VAKKO**

**Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.**

**31.03.2009 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

---

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.**

31.03.2009 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

**Şirket Hakkında Genel Bilgiler**

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır (Vakko Holding A.Ş., %80,7 pay).

Şirket'in merkez adresi aşağıdaki şekildedir:

Merkez:

Prof. Dr. Fahrettin Kerim Gökay Caddesi,13

Kazım Karabekir Plaza,B-1 Blok

Altunizade

Üsküdar-İSTANBUL

Telefon 0216 554 07 00

Fax 0216 474 10 91

Şirket üretim ve lojistik faaliyetlerini sürdürdüğü kalıcı adresi, bağlı bulunulan Belediye'den alınan yeni tebligat neticesinde aşağıdaki şekilde değişmiştir:

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Sanayi Mahallesi

1673. Sokak No:25

Esenyurt -İSTANBUL

Telefon 0212 622 55 00

Fax 0212 672 33 88

29.04.2008 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı 3 yıllık süre için seçilen ve ilgili hesap dönemi içerisinde geçerli Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmaktadır:

Yönetim Kurulu:

Albert Hakko

(Yönetim Kurulu Başkanı)

Cem Hakko

(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Jeff Hakko

(Yönetim Kurulu Üyesi)

Alber Elhadeb

(Yönetim Kurulu Üyesi)

Bülent Ahmet Turan

(Yönetim Kurulu Üyesi)

29.04.2008 tarihli Olağan Genel Kurul'da 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Denetim Kurulu Haluk Erdem ve Erdoğan Sağlam'dan oluşmaktadır.

**Şirket'in Hesap Dönemi Performansına İlişkin Genel Bilgiler**

Vakko, hesap dönemi içerisinde geleneksel kış indirim kampanyasını düzenlemiştir. Başta Esenyurt Outlet mağazasında olmak üzere düzenlenen çadır günleri ile stokların eritilmesi ve buna bağlı olarak satışların artırılması amaçlanmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in 31.03.2009 tarihi itibarıyla oluşan daha detaylı bilanço, gelir tablosu gibi rakamsal büyüklükleri ile dip notlar ve diğer ilgili haberlerine Şirket'in internet sitesi olan [www.vakko.com.tr](http://www.vakko.com.tr) adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşmak mümkündür.

### **Risk Yönetimi Uygulamaları**

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak piyasa riski, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Öncelikle likidite riskine karşı olarak Şirket, kısa vadeli kredilerin büyük kısmını 5 yıla varan uzun vadelere yaymıştır. Hesap dönemi içerisinde kullanılan banka kredileri de taksitli ve uzun vadeli dir.

Şirket'in likidite riskine karşılık uyguladığı politikaların bir diğeri de, satışlarda büyük yoğunluğa sahip kredi kartı alacaklarının işlem yapılan banka nezdinde uygun koşullarda iskonto ettirilmesidir. Bu sayede nakit oran artırılarak vade uyumsuzluğundan kaynaklanabilecek likidite riski en aza indirilmektedir.

Şirket faiz riskini sınırlamak adına, kredilerini rotatif kredilerden ziyade sabit taksitli kredilere yoğunlaştırmıştır. Rotatif krediler, nadiren ve piyasa faiz oranları dikkate alınarak çok kısa süreli nakit ihtiyaçları paralelinde talep edilmektedir.

Bir çok ithal markanın tek satıcısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde forward anlaşmaları yapabilmektedir. Yılın ilk 3 ayında herhangi bir türev ürün kullanımı gerçekleşmemiştir.

Şirket, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu, ipotek, çek/senet alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

### **Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Şirket, Türkiye Tekstil İşverenler Sendikası'na üye olması nedeni ile işyerinde yetki sahibi olan Türk İş Konfederasyonu'na bağlı Teksif Sendikası ile Grup Toplu İş Sözleşmesi yapmaktadır.

01.04.2007 tarihinde başlayan 21. dönem görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır. Anlaşma neticesinde, ücret zamları 01.04.2007 ile 30.09.2007 arasındaki ilk 6 ay için %4, 01.10.2007 ile 31.03.2008 arasındaki ikinci 6 ay için %5, 01.04.2008 ve 31.03.2010 tarihleri arasında kalan üç, dört, beş ve altıncı dönemler için de %4 olarak belirlenmiştir.

### **İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri**

Faaliyet alanı; ipek, yünlü, pamuklu, suni ve sentetik ipliklerden ima edilen her çeşit kumaşın boya, apre, emprime ve konfeksiyon ürünlerinin üretilmesi olan Vakko Tekstil, bu ürünleri üretmek üzere aynı lokasyonda farklı iki üretim birimine sahiptir.

Bunlardan ilki olan konfeksiyon işletmesi yaklaşık 5.500 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Vakko stilistleri tarafından tasarlanan ürünler modelistler tarafından çalışılmakta ve işletmede butik tarzda üretime konu

## **SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

olmaktadır. Üretim kalitesini sürdürmek amacıyla üretim, yurtdışı danışmanlar desteğinde yürütülmektedir. Her aşamada kalite kontrole tabi tutulan ürünler, Vakko standartlarına göre paketlenerek mağazalara gönderilmektedir.

Diğer üretim birimi olan emprime işletmesi ise yaklaşık 6.000 metrekaarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Bu işletme içerisinde Vakko eşarpları, hazır giyim ve dekorasyon kumaşları üretilmektedir. Baskı işleminin bir bölümü tamamen el işçiliğine dayalı baskı masalarında, bir bölümü ise modern teknoloji ile üretilmiş tam ve yarı otomatik baskı tezgahlarında gerçekleştirilmektedir.

Emprime işletmesinde üretilen Vakko eşarpları, ürünlerde insan sağlığına zararlı (kanserojen, allerjik, ağır metal ve diğer) maddelerin bulunmadığını belgeleyen uluslararası sertifikaya sahiptir.

### **İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler**

Dış kaynaklı olumsuzlukların etkisiyle, yılın ilk çeyreğinde sektörde faaliyet gösteren firmaların bilançolarının genel olarak olumsuz etkilenmesi beklenmektedir. Vakko'nun geleneksel kış indirimine paralel şekilde mevsimsel olarak gerçekleştirilen sektör indirim kampanyaları ile olumsuzlukların sektöre yansımaları sınırlandırılmaya çalışılmıştır.

Dünya çapında süren ekonomik belirsizliklerin etki süresi hakkında çeşitli yorumlarda bulunmaktadır. Şirketlerin yıl boyunca göstereceği gelişim, bu belirsizliklerin süresi ve etkisine bağlı olmakla beraber, Şirketlerin kriz ortamında aldığı önlemler de bu gelişimi etkileyecek unsurların başında gelmektedir.

Vakko olarak çeşitli kriz önlemleri ele alınmıştır. Bu bağlamda verimsiz olarak değerlendirilecek satış noktalarından ayrılması, satış hacmini arttıracak yeni satış noktalarının eklenmesi yönünde çalışmalar sürdürülmüştür. Ayrıca, genel giderlerin azaltılması yönünde önlemler alınmıştır. Tüm bu çabalar ile Vakko'nun yıl içerisinde gelişiminin sağlıklı seyretmesi amaçlanmaktadır.

### **Olağan Yıllık Genel Kurul Gündemi**

Şirket'in 24.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca; Olağan Yıllık Genel Kurul Toplantısı, 28.04.2009 Salı günü Şirket Üretim Merkezi'nde saat 14.00'da düzenlenmiştir.

Toplantı gündemi aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

- 1- Açılış ve Başkanlık Divanı teşkili,
- 2- Toplantı tutanağının imzalanması konusunda Divana yetki verilmesi,
- 3- Şirketin 2008 yılı hesap ve işlemlerine dair Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Denetçi Raporu ve Bağımsız Denetleme Kurulu Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
- 4- Şirketin 2008 yılı Bilanço ve Kar/Zarar hesabının incelenip onaylanması,
- 5- Yönetim ve Denetim Kurulları'nın ayrı ayrı ibrası,
- 6- Dönem Kar-Zararı hakkında karar alınması,
- 7- Denetim Kurulu seçimi,
- 8- Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilere ödenecek tahsisatın tespiti,
- 9- 2008 yılında yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmesi,
- 10- Yönetim Kurulu üyelerine, şirket konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335'inci maddeleri gereğince izin verilmesi,
- 11- Dilek ve temenniler.

Olağan Genel Kurul'a ilişkin hazırlanmış cetveli ve toplantı tutanaklarına [www.vakko.com.tr](http://www.vakko.com.tr) adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşılabilmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**