

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



V A K K O

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

**31.03.2010 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

31.03.2010 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır (Vakko Holding A.Ş., %80,7 pay).

Şirket'in yeni merkez adresi tescil edilmiş ve iletişim bilgileri aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakışı Cad. No:35

Üsküdar-İSTANBUL

Telefon: 0216 554 07 00 Fax: 0216 474 40 15

Şirket'in üretim ve lojistik faaliyetlerini sürdürdüğü kalıcı adresi ise aşağıdaki şekildedir.

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Sanayi Mahallesi 1673. Sokak No:25

Esenyurt -İSTANBUL

Telefon 0212 622 55 00 Fax: 0212 672 33 88

29.04.2008 yılında yapılmış olan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmakta idi. Raporu konu dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Yönetim Kurulu:

Albert Hakko	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Cem Hakko	(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Jeff Hakko	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Alber Elhadeif	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Bülent Ahmet Turan	(Yönetim Kurulu Üyesi)

28.04.2009 tarihli Olağan Genel Kurul'da 1 yıl süre ile Denetim Kurulu'na seçilen Haluk Erdem ve Erdoğan Sağlam rapora ilişkin dönem içerisinde görevine devam etmiştir. Raporu konu dönem içerisinde kalmamakla beraber, rapor yazımına kadar geçen süre içerisinde gerçekleştirilen 27.04.2010 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut Denetim Kurulu üyelerinin bir yıl süre için tekrar bu göreve seçilmeleri kabul edilmiştir.

“

Şirket'in geçen sene yılın aynı dönemine ilişkin karşılaştırmalı gelir tablosu incelendiğinde (cari ve geçmiş yılın 01.01 – 31.03 dönemleri arası), gösterilen performansın geçen seneye kıyasla daha olumlu olduğu görülmektedir. Satışlardaki olumlu gelişmelerin bu konuda en büyük paya sahip olmasının yanısıra, Şirket'in gerek gider tasarrufu konusunda gerekse de borçlanma maliyetlerinin düşürülmesi konusundaki yoğun çabaları da bu durumda etkili olmuştur.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket; 2009'un son bölümünde merkez olarak tescil ettirdiği Vakko Moda Merkezi'ni rapora konu dönem içerisinde kullanıma açmıştır. Vakko Moda Merkezi, içerisinde yönetim ofisleri ve showroom kısımlarının yanısıra sanat kütüphanesi, galeri, müze ve oditoryumu barındırmaktadır.

Şirket, potansiyel vaad ettiği düşünülen satış lokasyonlarında yer alma stratejisinin sonucu olarak dönem içerisinde 2 mağaza açılışı gerçekleştirmiştir. Bu iki mağaza; Ankara Arjantin Caddesi'nde açılan Vakko mağazası ve Bursa Korupark'ta açılan W mağazasıdır. Bunun yanısıra, dönem içerisinde ayrıca franchising yöntemiyle Irak'ın Erbil şehrinde Butik Vakko ve W Collection mağazaları faaliyete geçmiştir.

Şirket açısından dönem içerisinde gerçekleşen kayda değer gelişmelerden bir diğeri de bağımsız denetim şirketinin belirlenmiş olmasıdır. Şirket, 2010 ve 2011 hesap dönemlerinin Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde bağımsız denetiminin yaptırılması için Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. ile anlaşmıştır.

Şirket'in 31.03.2010 tarihi itibarıyla oluşan daha detaylı bilanço, gelir tablosu gibi rakamsal büyüklükleri ile dip notlar ve diğer ilgili haberlerine Şirket'in internet sitesi olan www.vakko.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşmak mümkündür.

Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak piyasa riski, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket ana prensip olarak, likidite riskini sınırlamak adına tercihini genel olarak uzun vadeli kredilerden yana kullanmaktadır. Şirket faiz riskini sınırlamak adına, kredilerini rotatif kredilerden ziyade sabit taksitli kredilere yoğunlaştırmıştır. Rotatif krediler, nadiren ve piyasa faiz oranları dikkate alınarak kısa süreli nakit ihtiyaçları paralelinde talep edilmektedir.

Bir çok ithal markanın tek satıcısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde euro ve dolar alış forward anlaşmaları yapabilmektedir. Şirket; yukarıda bahsedilen amaca yönelik olarak, rapora konu dönem içerisinde haftalık euro alımına dayalı forward sözleşmesi imzalamıştır.

Şirket, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu, ipotek, çek/senet alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirket, Türkiye Tekstil İşverenler Sendikası'na üye olması nedeni ile işyerinde yetki sahibi olan Türk İş Konfederasyonu'na bağlı Teksif Sendikası ile Grup Toplu İş Sözleşmesi yapmaktadır.

01.04.2007 tarihinde başlayan 21. dönem görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır. Anlaşma neticesinde, ücret zamları 01.04.2007 ile 30.09.2007 arasındaki ilk 6 ay için %4, 01.10.2007 ile 31.03.2008 arasındaki ikinci 6 ay için %5, 01.04.2008 ve 31.03.2010 tarihleri arasında kalan üç, dört, beş ve altıncı dönemler için de %4 olarak belirlenmiştir.

Rapora konu dönem içerisinde kalmamakla beraber, 31.03.2010 tarihinde sona eren 21. dönem grup sözleşmesine ilişkin olarak yeni dönem görüşmeleri başlamış ve yasal süreci içerisinde devam etmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır.

Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları

Şirket ara dönemi içerisinde sektör gelişmelerine paralel olarak kış indirimi düzenlemiştir. Mevcut stok seviyelerinin azaltılmasının yanısıra, söz konusu sezon sonu indirim kampanyasının satış rakamlarında da olumlu etkisi gözlemlenmiştir.

Şirket bunun yanısıra ilkbahar-yaz sezonuna ilişkin ürünlerin satışına da dönem içerisinde başlamıştır.

İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Faaliyet alanı; ipek, yünlü, pamuklu, suni ve sentetik ipliklerden ima edilen her çeşit kumaşın boya, apre, emprime ve konfeksiyon ürünlerinin üretilmesi olan Vakko Tekstil, bu ürünleri üretmek üzere aynı lokasyonda farklı iki üretim birimine sahiptir.

Bunlardan ilki olan konfeksiyon işletmesi yaklaşık 5.500 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Vakko stilistleri tarafından tasarlanan ürünler modelistler tarafından çalışılmakta ve işletmede butik tarzda üretime konu olmaktadır. Üretim kalitesini sürdürmek amacıyla üretim, yurtdışı danışmanlar desteğinde yürütülmektedir. Her aşamada kalite kontrole tabi tutulan ürünler, Vakko standartlarına göre paketlenerek mağazalara gönderilmektedir.

Diğer üretim birimi olan emprime işletmesi ise yaklaşık 6.000 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Bu işletme içerisinde Vakko eşarpları, hazır giyim ve dekorasyon kumaşları üretilmektedir. Baskı işleminin bir bölümü tamamen el işçiliğine dayalı baskı masalarında, bir bölümü ise modern teknoloji ile üretilmiş tam ve yarı otomatik baskı tezgahlarında gerçekleştirilmektedir.

Emprime işletmesinde üretilen Vakko eşarpları, ürünlerde insan sağlığına zararlı (kanserojen, allerjik, ağır metal ve diğer) maddelerin bulunmadığını belgeleyen uluslararası sertifikaya sahiptir.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Yurtdışı kaynaklı olumsuz gelişmelerin etkisinde geçen 2009 yılının ardından 2010 yılı koşullarının büyüme rakamları açısından başta Türkiye olmak üzere Vakko için de olumlu seyredeceği öngörülmektedir. Merter'deki eski üretim ve yönetim lokasyonlarının yerine kurulan Vakko Üretim Merkezi ile Vakko Moda Merkezi'nin Şirkete 2010 yılından başlayarak önemli bir güç vereceği ve bunun Şirket'e önemli avantajlar sağlayacağı düşünülmektedir.